



***RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025***

*Instituto Nacional de Donación y Trasplante
de Órganos, Tejidos y Células INDOT*



Nuestra gestión



**RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025**

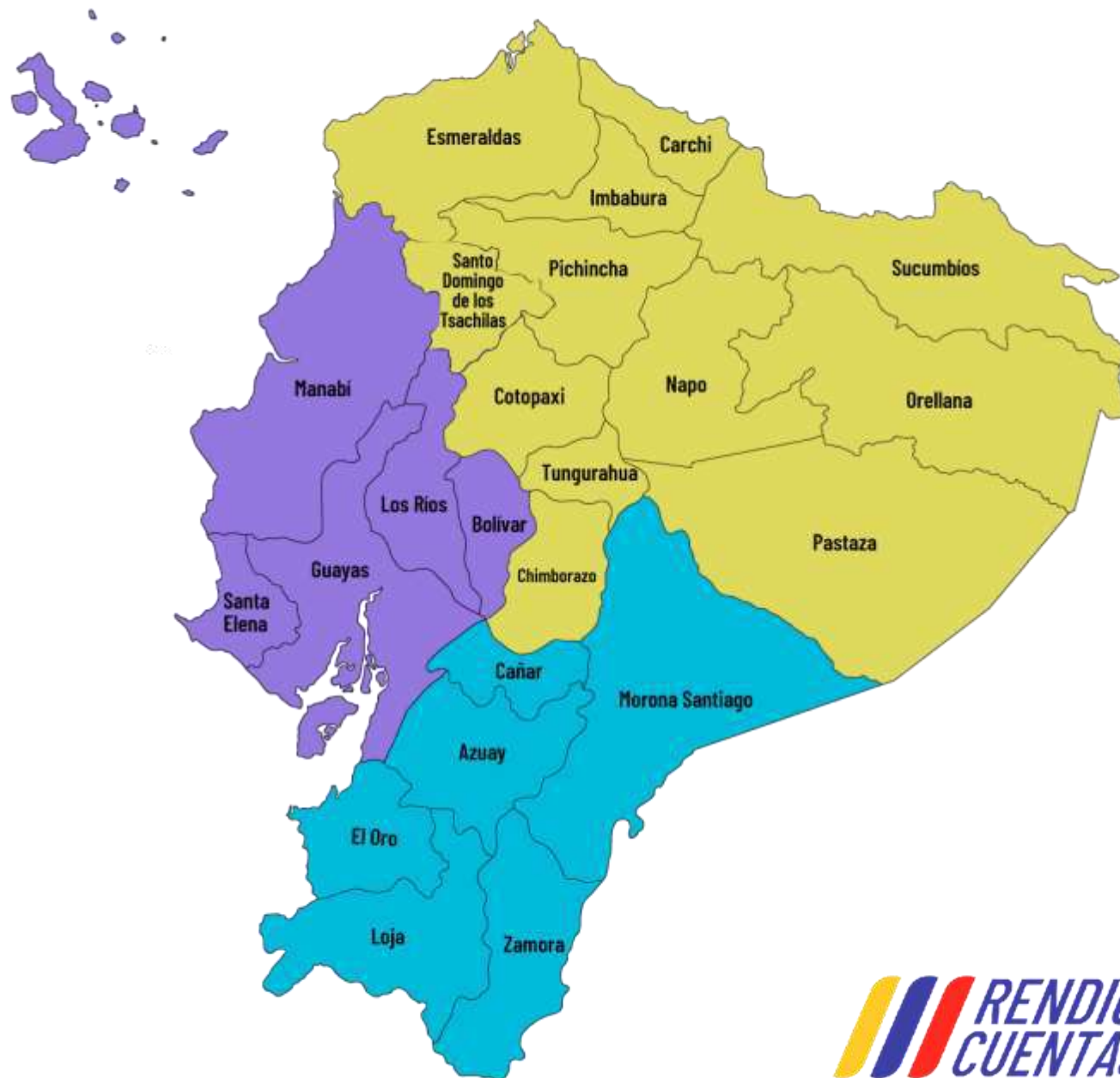
Instituto Nacional de Donación y Trasplante de Órganos, Tejidos y Células - INDOT



Entidad adscrita al Ministerio de Salud (MSP) que es responsable de la regulación, coordinación, control, promoción, vigilancia y evaluación de la actividad trasplantológica a nivel nacional.

INDOT en territorio

- Coordinación Zonal Quito
- Coordinación Zonal Cuenca
- Coordinación Zonal Guayaquil



Sistema Nacional Integrado de Donación y Trasplante



Gestión administrativa y financiera



***RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025***

Ejecución presupuestaria 2025



Presupuesto
aprobado

\$1.504.245

Presupuesto
ejecutado

\$1.500.747

Nivel de
ejecución

99,77%

(Fuente: Esigef 2025)

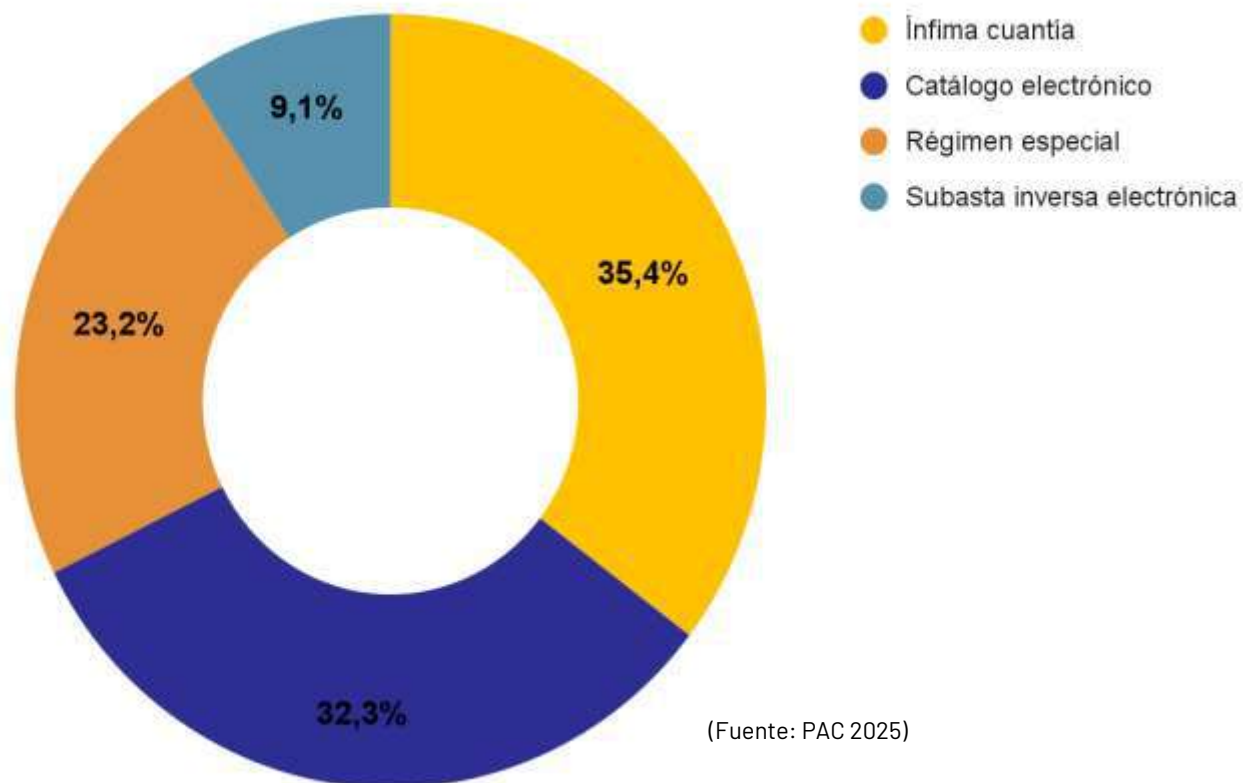
De los \$1.504.245 aprobados, se ejecutaron \$1.500.747, logrando un **99,77 % de ejecución.**

Ejecución presupuestaria 2025

La ejecución presupuestaria refleja una asignación prioritaria de recursos hacia la sostenibilidad operativa de la actividad trasplantológica, asegurando servicios estratégicos, soporte logístico especializado y la remuneración oportuna del talento humano institucional.



Ejecución presupuestaria 2025



Distribución de Compras por Tipo de Proceso

- Ínfima Cuantía: \$55,9 K (35,33%)
- Catálogo Electrónico: \$51,2 K (32,36%)
- Régimen Especial: \$36,8 K (23,23%)
- Subasta Inversa Electrónica: \$14,4 K (9,09%)

El 67% del monto total se concentra en Catálogo Electrónico e Ínfima Cuantía, mostrando los principales canales de adquisición.

Dirección de Comunicación Social



***RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025***

Gestión estratégica comunicacional orientada a la sensibilización y visibilidad institucional

- Campañas de sensibilización sobre donación y trasplante.
- Cobertura de actividades / eventos.

- Gestión técnica de vocerías institucionales.
- Producción sostenida de contenidos digitales y audiovisuales.
- Testimonios de beneficiarios de trasplantes y de familiares de donantes.



Resultados de impacto

Visualizaciones en redes sociales:

- 2024: 1.500.000
- 2025: 4.748.196

Incremento del **+ 216%**



Resultados de impacto

- Crecimiento en interacciones del **129,9%** en Facebook.

- Crecimiento en interacciones del **100%** en Instagram.

Interacciones ⓘ

46,6 mil ↑ 129,9%

vs. 2 ene. 2024 - 31 dic. 2024

Interacciones con el contenido ⓘ

4,4 mil ↑ 100%

vs. 2 ene. 2024 - 31 dic. 2024



Resultados de impacto

Visitas a la página web:

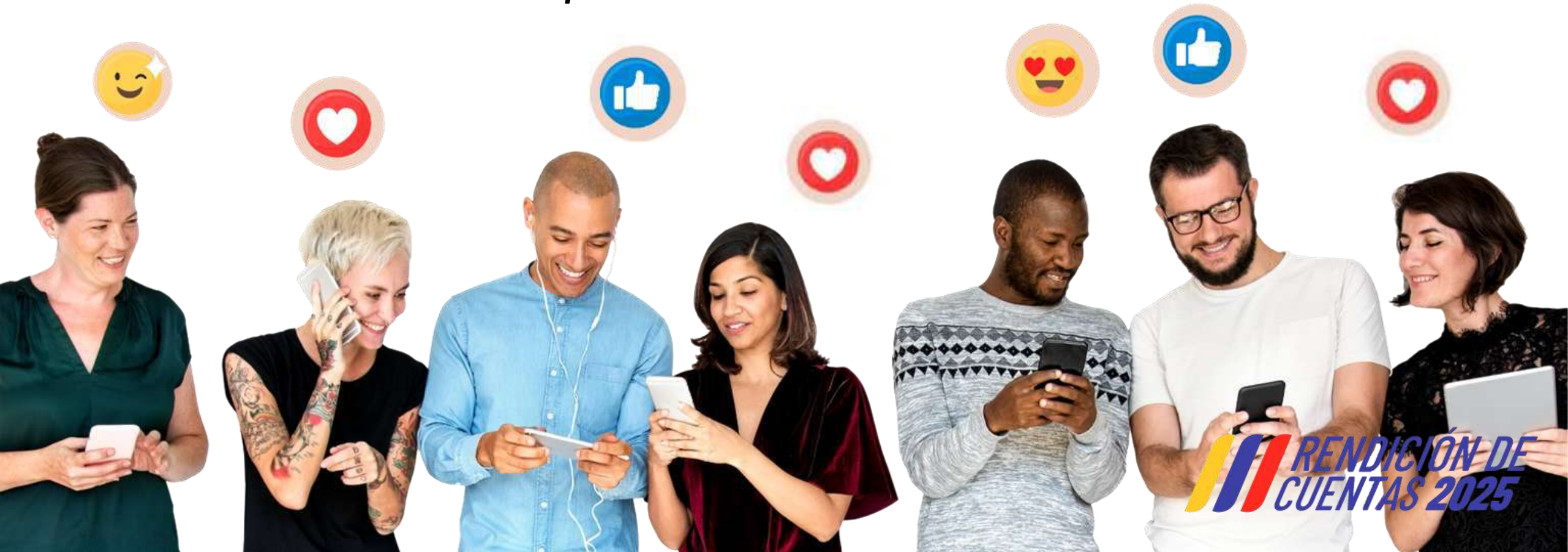
- 2024: 160.819
- 2025: **224.706**

Incremento del +39,7%

Seguidores en redes sociales:

- 2024: 24.000
- 2025: **25.223**

Incremento del +5,1%



Gestión de medios

53 entrevistas estratégicas para promover la cultura de donación y fortalecer el posicionamiento institucional del INDOT.



Componente estratégico: transición hacia comunicación orientada a resultados

Análisis comparativo: evidencia un cambio estructural en la visión estratégica:

2024: Enfoque en posicionamiento y construcción de presencia digital.

2025: Enfoque en impacto, eficiencia y conversión.



Se establece como eje central:

“No comunicar más, sino **comunicar mejor**, con **impacto** y gestión eficiente”.



Dirección de Administración de Recursos Humanos



***RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025***

Logros

- Automatización de procesos (SIRHA)
- Capacitación del 100% del personal
- Evaluación de desempeño institucional
- Actualización normativa y reglamento interno
- Implementación de Seguridad y salud ocupacional
- Transición de LOSEP a LOCS

Transparencia

- Aprobación de Manual de puestos
- Actualización de Código de ética

Más eficiencia, transparencia y mejor servicio interno.



RENDICIÓN DE CUENTAS 2025

Desafíos y Proyección Institucional

Desafíos

- Limitación de personal
- Presupuesto limitado
- Tecnología insuficiente
- Dependencia externa

Proyección

- Capacitación continua
- Mejora de capacidades técnicas de los servidores
- Fortalecimiento institucional
- Optimización de Procesos

Construimos una gestión moderna al servicio de la ciudadanía.



Dirección de Asesoría Jurídica



***RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025***

Patrocinio Actual en procesos judiciales, extrajudiciales, constitucionales y administrativos.

- Juicio Contencioso Administrativo No. 17811-2014-0287 – INDOT con sede en la ciudad de Quito, en contra del INDOT; En etapa de resolución por falta de prueba de la parte accionante en favor del INDOT.
- Proceso Penal No. 17294-2025-08831G dentro del Acto Administrativo No. 61850-AA-R1-1 en contra de la red social. Sujetos identificados en la investigación previa, en etapa de calificación de juicio.



Informes de donación en vida entre parientes relacionados.

Periodo **enero – diciembre 2025** se han realizado **23** Autorizaciones de Donación en vida.



Resoluciones Administrativas Aprobadas

- Procesos de Contratación Pública: **15**
- Acuerdo Administrativos (Prórrogas): **29**
- Acreditación de Establecimientos de Salud y Servicios de apoyo: **38**
- Actualización de profesionales: **28**
- Normativa Interna: **8**

Total de resoluciones administrativas: **118**

	RESOLUCIÓN	FECHA: 11-08-2022
	Versión: 05	CÓDIGO: RG-INDOT-011
	PUBLICADO <input checked="" type="checkbox"/> EN ANÁLISIS <input type="checkbox"/> BORRADOR <input type="checkbox"/> OBSOLETO <input type="checkbox"/>	PÁGINA: 1 de 11
		TRAZABILIDAD: 28-12-2025-DAJ

RESOLUCIÓN Nro. 118-INDOT-2025

EL SEÑOR DIRECTOR EJECUTIVO DEL INSTITUTO NACIONAL DE DONACIÓN Y TRASPLANTE DE ÓRGANOS, TEJIDOS Y CELULAS-INDOT-

MGS. MARIO FERNANDO HERRERA VENEGAS

En el Instituto Nacional de Donación y Trasplante de Órganos, Tejidos y Células, Distrito Metropolitano de Quito, el día de hoy 29 de diciembre de 2025, siendo las 12h30. **VISTOS**.- Presentó la solicitud de acreditación la Magister Lidia Maribel López Carrera, en calidad de Gerente General del Hospital Carlos Andrade Marín (E), ubicado en la Av. 18 de septiembre y Ayacucho, Edificio Hospital Carlos Andrade Marín, referencia detrás del Colegio León Febres Cordero, parroquia San Juan, cantón Quito, provincia Pichincha, quien solicita la acreditación del PROGRAMA DE TRASPLANTE AUTOLOGO DE CÉLULAS PROGENITORES HEMATOPOYÉTICAS EN ADULTO y previo a resolver se considera lo siguiente: **UNO.- ANTECEDENTES**.- Consta en el trámite: 1.- Formulario 001 que contiene la "Solicitud de Acreditación o Re acreditación" RG-INDOT-270, solicitando la acreditación del Programa de Trasplante Autólogo de Células Progenitoras Hematopoyéticas en adulto; suscrito por la Gerente General (E) del establecimiento; 2.- Formulario 002.PH denominado "Requerimientos para Acreditación en el Programa de Trasplante de Células Progenitoras Hematopoyéticas Adulto y Pediátrico" RG-INDOT-347, suscrito por la Gerente General (E) del establecimiento; 3.- Copia del Permiso de Funcionamiento Nro. ACCESS-2024-Z09-0221141, emitido por Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria - ARCSA*, del Ministerio de Salud Pública vigente hasta 11-12-2026; 4.- Copia del Registro Único de Contribuyente No. 1768046450001; 5. Copia del nombramiento de la representante legal o máxima autoridad del establecimiento; 6.- Certificado de contar Sistema de Gestión de Calidad emitida por una empresa, institución o establecimiento externo al establecimiento de salud solicitante; 7. Esquema Organizacional del Equipo de Trasplante del establecimiento de salud; 8. Documento que demuestra que el establecimiento de salud cuenta con especialidades de apoyo; 9. Documento emitido por el establecimiento de salud que garantice que cuenten con: servicio de unidad de trasplante de células progenitoras hematopoyéticas, laboratorio de análisis clínico, servicio de imagenología, laboratorio de microbiología, servicio de terapia intensiva, servicio de psiquiatría y psicología y servicio de laboratorio de histocompatibilidad e inmunogenética; 10. Perfil epidemiológico del establecimiento de salud; 11. Documento con la proyección anual de trasplantes del establecimiento de salud; 12. Planificación anual de vacaciones de



Gestión de Planificación y Gestión Estratégica



**RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025**

Satisfacción del Usuario Externo

Mediante encuestas levantadas a los usuarios que acceden a los servidores del INDOT



Enero - Junio 2025

NIVEL DE SATISFACCIÓN DEL USUARIO EXTERNO	Resultados (sobre 100)
Índice de satisfacción de la calidad de los servicios	93,91 %



Se ha sobrepasado la meta establecida del 85%

Julio - Diciembre 2025

NIVEL DE SATISFACCIÓN DEL USUARIO EXTERNO	Resultados (sobre 100)
Índice de satisfacción de la calidad de los servicios	96,25%

Se obtuvo un 95,08 % de satisfacción al usuario externo en el año 2025.

Gobierno por Resultados GPR

En la herramienta GPR se reportaron:

- 10 indicadores de nivel estratégico
- 86 indicadores de nivel operativo

Obteniendo los siguientes resultados:

% DE CUMPLIMIENTO GENERAL INDOT

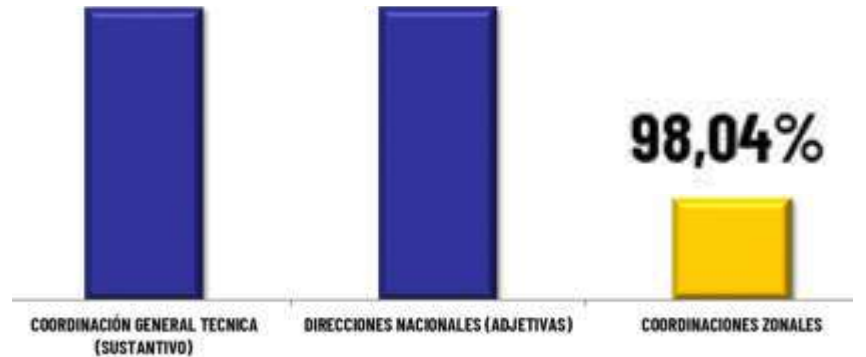
99,35%



100,00%

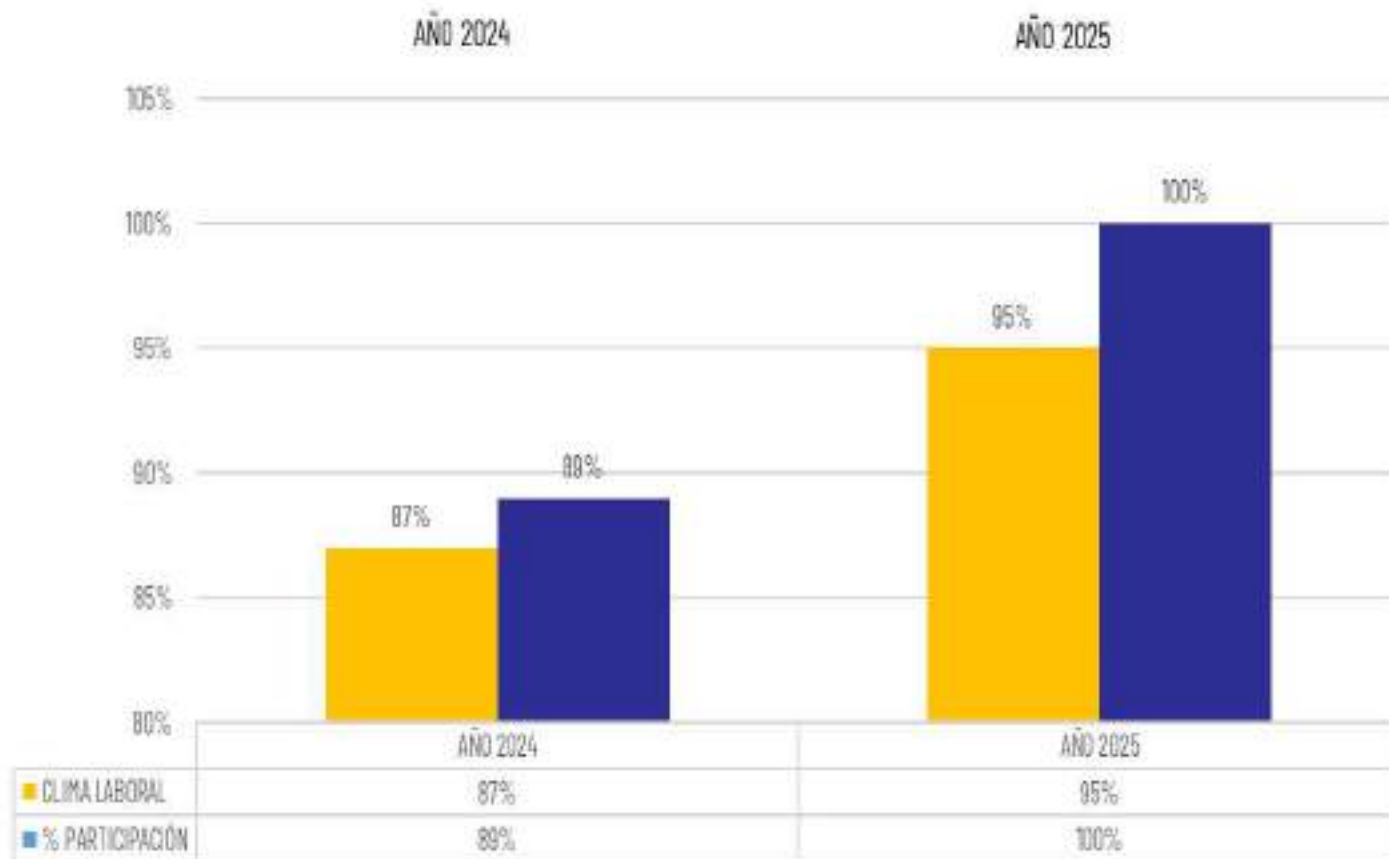
100,00%

98,04%



Medición del clima laboral

Reconocimiento entregado por el Ministerio del Trabajo al Mejor Clima Laboral en el Sector Público



Dirección Técnica de Promoción, Información y Participación Social



***RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025***

Formación y capacitación



- **5.000 participantes** en el curso virtual **“Caminando hacia la cultura de la donación”** en plataforma del MSP.
- **2.321 estudiantes** de medicina capacitados.
- **3.743 profesionales del Registro Civil** capacitados.
- **2.949 profesionales de la salud** capacitados en procuración y ablación.
- **25.608 ciudadanos**, profesionales y público interesado participaron en el curso virtual **“Caminando hacia la cultura de la donación”** en EDUCAINDOT.

Fortalecimiento de la cultura de donación en el ámbito educativo

- El INDOT impulsó la estrategia Unidad Educativa Amiga de la Donación, orientada a sensibilizar a docentes y estudiantes sobre la importancia de la donación y el trasplante.
- Se capacitó a **977 participantes de la comunidad educativa**.
- Se certificó a **15 establecimientos educativos como Amigos de la Donación**.
- La estrategia generó un beneficio directo para **3.500 estudiantes**, mediante materiales educativos diseñados para docentes y estudiantes.



Comunicación y campañas de promoción

- Producción y grabación de **7 videos transmitidos a nivel nacional y en 10 complejos de Multicines.**
- Ejecución de campañas de promoción en redes sociales.
- Fortalecimiento de campañas educativas mediante **7 ferias de salud a nivel nacional** con aproximadamente 1.000 asistentes.



Alianzas estratégicas y articulación interinstitucional

- Fortalecimiento de convenios con universidades e instituciones aliadas.
- Resultados relevantes:
 - Aval de la UEES para el curso de Procuración de Tejidos.
 - Convenio con la Universidad del Azuay.
 - Convenio con la PUCE.
 - Convenio con Multicines S.A.
 - Convenio con el ITB.
 - Convenio con LATAM Airlines Ecuador.



Participación social y acompañamiento a pacientes

- Realización de **7** encuentros con personas en Lista de Espera Única Nacional, distribuidos en las zonales del INDOT.



Expansión de la sensibilización en otras instituciones



- Incorporación del curso de cultura de donación en la plataforma Moodle del IESS, alcanzando a **21.398** servidores.
- Implementación del curso a **100** funcionarios del Consejo Nacional Electoral.
- Implementación en la Empresa Eléctrica Quito, alcanzando a **1.739** funcionarios y empleados.
- Sensibilización de **100** miembros de la Asociación de Funcionarios y Empleados del Servicio Exterior Ecuatoriano.

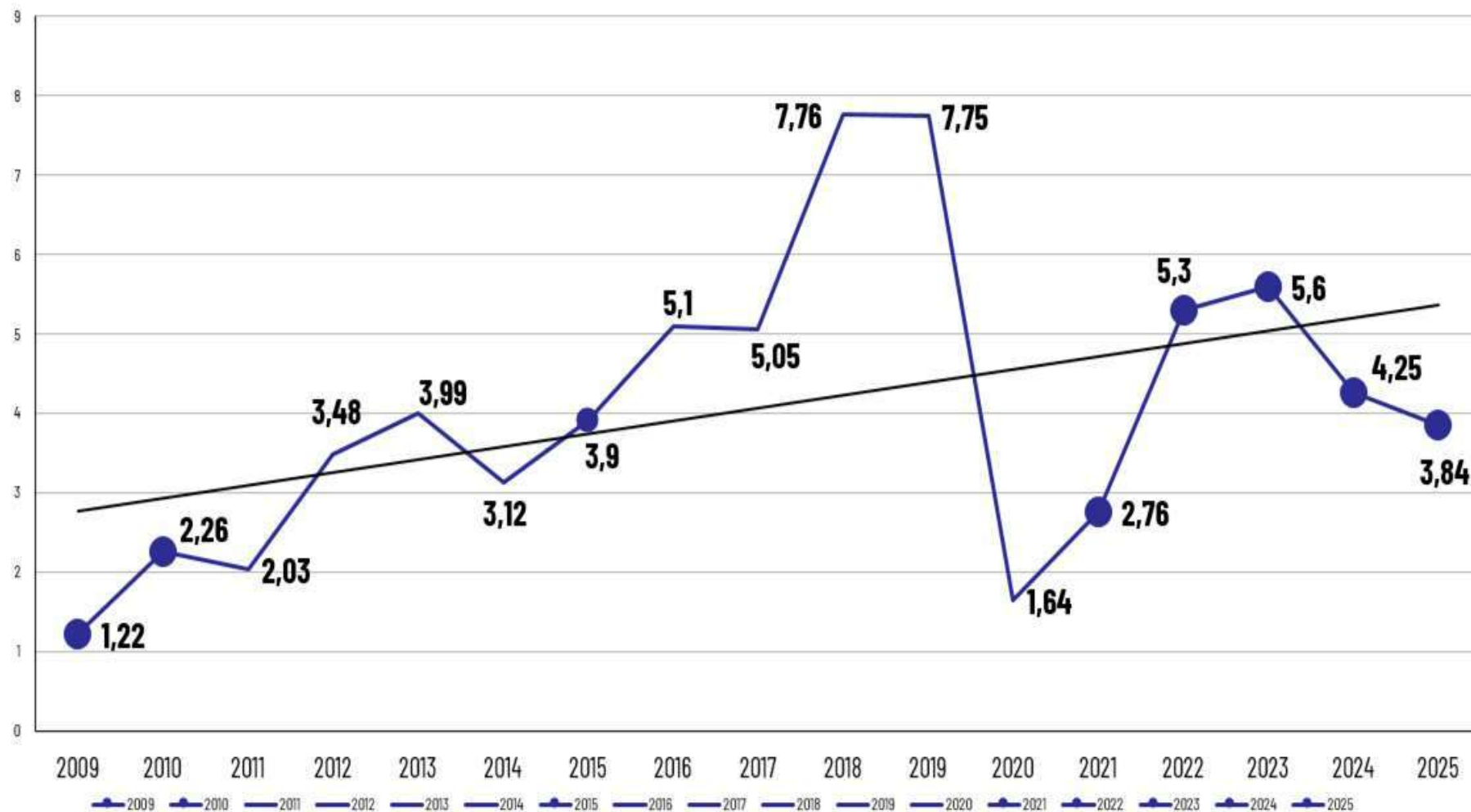


Dirección Técnica de Provisión y Logística

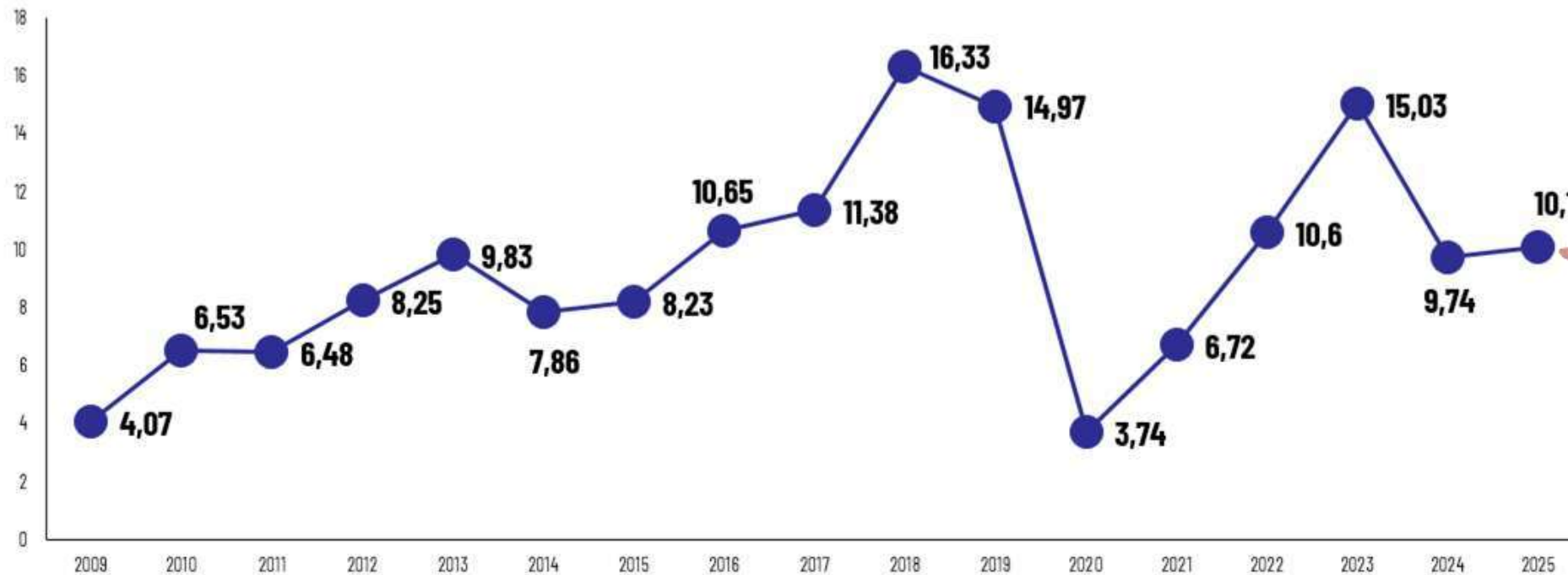


***RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025***

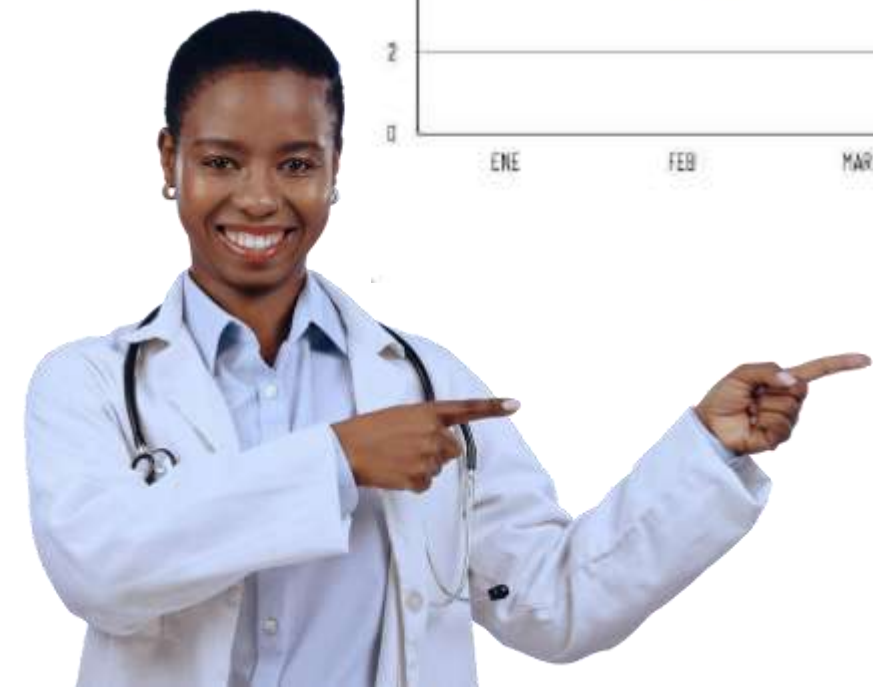
Tasa anual de donantes de órganos y tejidos por millón de habitantes



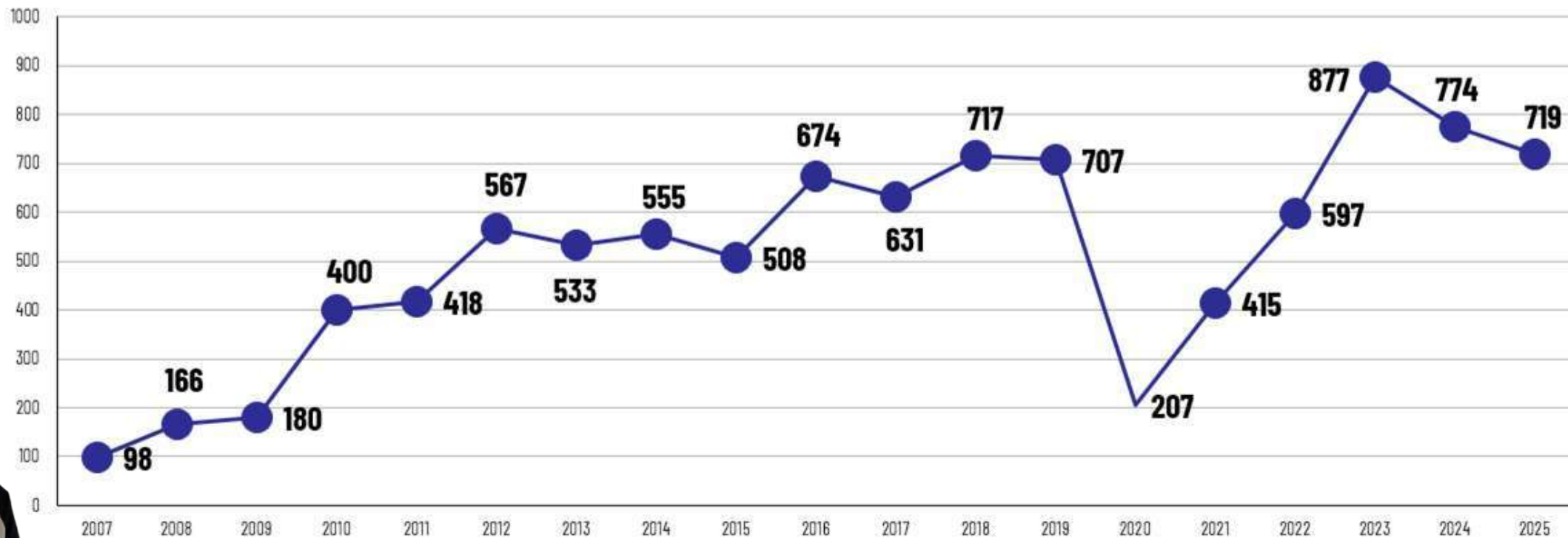
Tasa de trasplantes de órganos sólidos por millón de habitantes



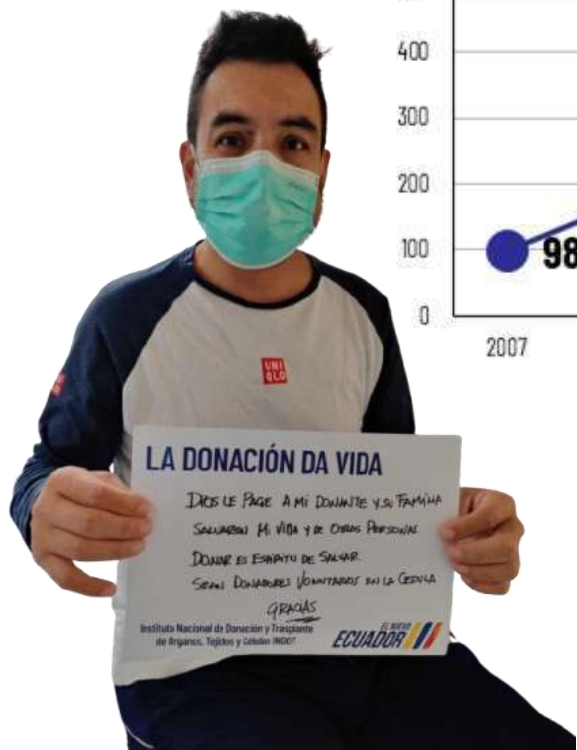
Donantes efectivos identificados



Trasplantes por año



9.743 Trasplantes



Trasplantes realizados por tipo



Hepático

15



Renal

142



Córneas

440



Cardiaco

13



Progenitores
hematopoyéticos

108



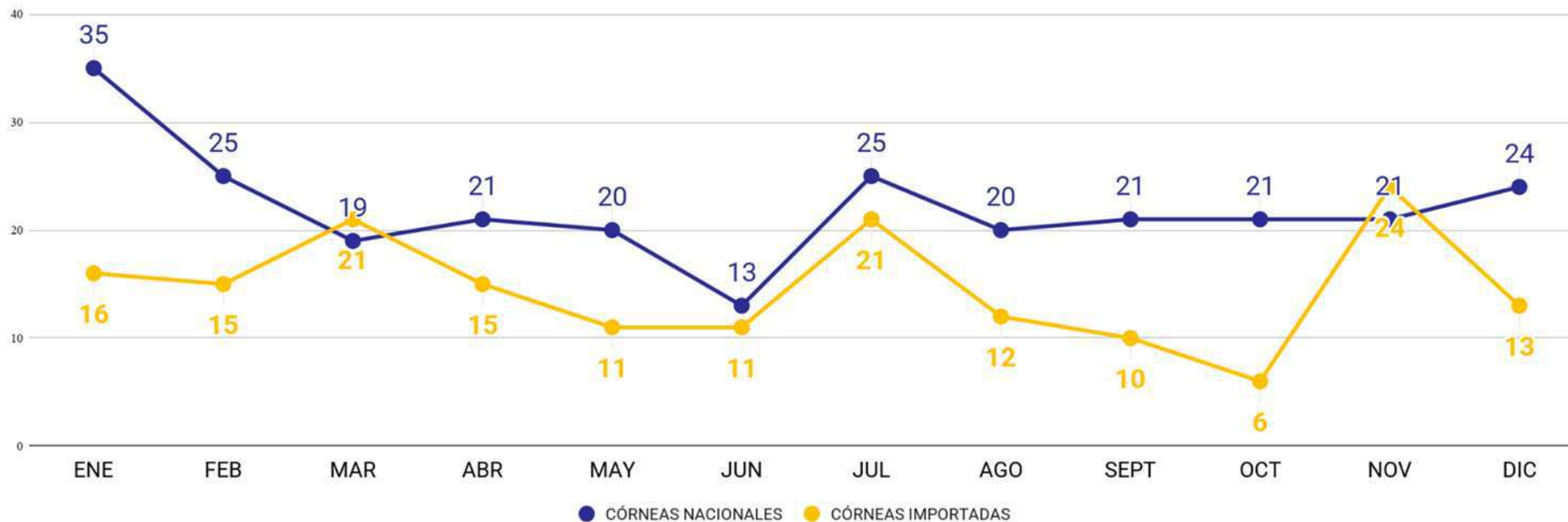
Pulmonar

1

719

Trasplantes realizados en 2025

Trasplante de córneas por procedencia



- Córneas Nacionales: **265**
- Córneas Importadas: 175

Lista de Espera Única Nacional



LEUN	TOTAL REGISTRADOS	PORCENTAJE
RENAL	1229	54,36
HEPÁTICO	28	1,24
PULMONAR	2	0,09
CARDIACO	9	0,40
CORNEAL	993	43,92
TOTAL	2261	100,00

Dirección Técnica de Regulación, Control y Gestión de Calidad



***RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025***

Documentos normativos emitidos

NRO	PLANIFICACIÓN DE DOCUMENTOS NORMATIVOS AÑO 2025	RESOLUCIÓN	FECHA RESOLUCIÓN
1	Instructivo para la Codificación de Donantes Vivos y Cadavéricos y en los Receptores de Órganos y Tejidos	26-INDOT-2025	24/3/2025
2	Instructivo de acreditación de Laboratorios de histocompatibilidad e inmunogenética para trasplantes	30-INDOT-2025	27/3/2025
3	Instructivo de autorización de profesionales para ablación e implante de tejidos y xenoinjertos, excepto córneas	77-INDOT-2025	28/7/2025
4	Norma técnica de acreditación y autorización de establecimientos de salud, servicios de apoyo, profesionales de salud y/o técnicos en la actividad trasplantológica	97-INDOT-2025	27/8/2025
5	Instructivo de Asignación Pulmonar	96-INDOT-2025	29/8/2025



Establecimientos de salud acreditados

Establecimiento de Salud Acreditados - INDOT		
Programa de Trasplante	Adulto/pediátrico	N° establecimientos de salud acreditados
Trasplante renal	Adulto	7
	Adulto/pediátrico	1
	Pediátrico	1
Evaluación Pre Trasplante renal	Pediátrico	1
Evaluación Pre y Post Trasplante hepatico	Pediátrico	1
Trasplante hepático	Adulto	2
Trasplante cardíaco	Adulto	2
Trasplante pulmonar	Adulto	1
Trasplante de córneas	Adulto/pediátrico	27
	Adulto	14
	Pediátrico	1
Trasplante de progenitores hematopoyéticos autólogo y Alogénico	Adulto	2
Trasplante autólogo y alogénico de células progenitoras hematopoyéticas	Adulto/pediátrico	2
Banco de sangre de cordón umbilical	**	3
Banco de Tejidos	**	3
Laboratorio de Histocompatibilidad	**	5
Almacenamiento definitivo de tejidos	**	15
TOTAL		88

Dirección de Bancos de Tejidos y Células



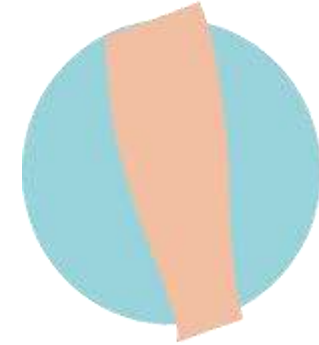
***RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025***

Estadísticas Banco Nacional de Tejidos y Células - BANTEC



261

donantes de tejidos



490

tejidos obtenidos



1.189

tejidos procesados



1.403

tejidos distribuidos

Construcción del único Banco Público de Tejidos, Células, Laboratorios, y Repotenciación del INDOT como Eje Estratégico para el Fortalecimiento del Sistema Nacional de Trasplantes en el Ecuador

Monto total asignado USD:	\$ 12.038.780,74
Periodo de ejecución	2026-2029



¡GRACIAS!



Síguenos en nuestras redes sociales



@IndotEcuador



@IndotEcuador



@indotecuador



@indot.ecuador

Mesas técnicas



**RENDICIÓN DE
CUENTAS 2025**

*Instituto Nacional de Donación y Trasplante
de Órganos, Tejidos y Células INDOT*

